

EBPM と政策の DX
赤井 厚雄
(経済財政諮問会議 EBPM アドバイザリーボード)

① 前提としての社会経済のデジタル化

- 非連続的な社会構造変化
- DX (デジタル・トランスフォーメーション)の進行
 - ・ デジタイゼーション(Digitization)=情報のアナログ→デジタルへの変換
 - ・ デジタライゼーション (Digitalization) =デジタルを利用した効率化¹
 - ・ DX (Digital Transformation) =新しい仕組みの再構築
- 政策も社会構造のデジタル化を踏まえた見直しが必要に

② DX とデータ駆動型社会

- 副産物としてのデジタル・ログ⇒集合体としてのビッグデータ
 - ・ ビッグデータを活用する (オルタナティブ・データ)
 - ・ ビッグデータを活用するための統計化・指標化 (アルゴリズム)
- デジタル社会=データ駆動型社会 (データを活用しながら前に進む社会)
- Society5.0 の到来 (=デジタル田園都市国家)

③ EBPM と DX

- わが国では経済統計の不備を補う視点から注目
- 統計のユーザーを創出するという発想
- 政策の効果をデータで測定する²⇒データによる政策立案・効果検証
- 都市再生緊急整備地域³ (内閣府)、GIGA スクール (文科省)、コロナ政策 (厚労省) など個別分野で先行
- 政策 KPI の階層分けという考え方
- 建築・都市・住宅・不動産の DX 連携 (国交省) により空間マネジメント政策という分野の開拓 (想定外の広がり) へ (デジタル庁・法務省・経産省他)
- 結果を検証し、アジャイルに軌道修正することを可能に
- ユーザー目線で政策体系を見直し
- データ連携・連結からワンストップ化へ
- 埋め込み型行政プラットフォームの構築 (人事交流のその先)
- データ発掘・連結・連携への流れは加速
- 首都圏広域地方計画への組み込み
- 地方創生臨時交付金の EBPM から自治体 DX

¹ ICT の活用と呼ばれていたもの

²EBPM アドバイザリーボード第 1 回会合資料

<https://www5.cao.go.jp/keizai-shimon/kaigi/special/reform/ab1/20201027/sankou2.pdf>

³ 内閣府「都市再生緊急整備地域モニタリングマニュアル」(R4.3 月版)

<https://www.chisou.go.jp/tiiki/toshisaisei/index.html#manual>

EBPM と政策の DX
赤井 厚雄
(経済財政諮問会議 EBPM アドバイザリーボード)

④ 政策 DX の観点から注目される分野と論点

□ 不動産 ID (事例研究)

- ・ 幅広い官民の主体が用いる 17 桁からなる不動産の共通番号 (ID) ⁴
- ・ 不動産ビジネスの生産性向上が発想の起点だが
- ・ 利用主体は狭義の不動産事業者 (宅建事業者) に限定されない (→オープン化)
- ・ まちづくりや地方創生に関わる幅広い主体のニーズ
- ・ 農地や山林にも付番 (森林リート、CO2 排出権取引) (農水省・林野庁)
- ・ 地理空間分野に関連するベースレジストリ整備における戦略的位置付け
- ・ 2次元データ、3次元データ (動的対象物を含む) をつなぐキー
- ・ デジタルツイン、WEB 3.0 へ拡張 (2D から 3D へ)
- ・ 建築 BIM・PLATEAU との連携により価値が顕在化 (国交省)
- ・ 配送・流通インフラの高度化に活用 (成長戦略)
- ・ 登記事務の DX に活用される期待 (法務省・デジタル庁)
- ・ 社会課題解決のために利用できる多様なデータ整備を促すキーとしての役割
- ・ 社会実装に向けた官民連携協議会が発足 (2023.5)

□ 都市再生の評価⁵

- ・ 都市再生緊急整備地域 (全国 52カ所) の評価を抜本見直し
- ・ 公的統計、デジタル化された行政記録情報、民間オルタナティブ・データを活用
- ・ 都市再生基本方針の改定を視野
- ・ 自治体のまちづくり分野への拡大

□ 政策 DX の論点

- ・ 政策分野連携 (→政策の担い手再編)
- ・ 新しい都市間連携 (地理的連携の促進)
- ・ 国民 (住民) ニーズから逆算し先回りして行動する行政サービスの再構築
- ・ 後から度々規制を改革しなくても良い エネルギー負荷の低い社会 の構築 (行政改革の不要な社会)
- ・ データの利活用 を前提としたルールレイヤーの整理 (広島 AI プロセス)
- ・ インパクトの計測・定性的価値の指標化 (Well-being など)
- ・ GX 政策、防衛、こども政策の評価枠組みをどうするか?
- ・ 行政事業レビューにおける EBPM の扱い (高度化)

⁴ 2022 年 3 月 31 日

https://www.mlit.go.jp/report/press/tochi_fudousan_kensetsugyo05_hh_000001_00067.html

⁵ <https://www.chisou.go.jp/tiiki/toshisaisei/index.html#manual> 都市再生緊急整備地域・評価マニュアル (R4.3 月版)